

BILANCIAMENTO STRATEGICO DELLE RISORSE

Assistenza per la redistribuzione strutturale delle risorse produttive

Il Problema

- L'innovazione e le sfide competitive impongono oggi alle imprese continui adattamenti del portafoglio prodotti / servizi offerti alla clientela
- L'alterazione strutturale del mix commerciale (in qualità e quantità) comporta sovente uno sbilanciamento strutturale del carico di lavoro sui diversi settori dell'organizzazione
- Poiché però il mix commerciale varia anche nel breve termine (commesse di tipo diverso) spesso i vincoli strutturali non sono evidenti e con essi l'entità dell'impatto sull'efficienza generale dell'organizzazione
- E' comunque raccomandabile verificare periodicamente il grado di coerenza tra il mix commerciale e la distribuzione delle capacità produttive al fine di definire un piano di adeguamento finalizzato al recupero di produttività generale

La Soluzione MbyM

- un servizio di consulenza basato sulla predisposizione di uno strumento per l'identificazione delle revisioni strutturali del bilanciamento delle risorse

Il Metodo

- Si sviluppa un modello rappresentativo dei vincoli aziendali
- Si crea un portafoglio ordini storico rappresentativo del mercato attuale (ordini dell'ultimo anno)
- Si formalizzano i vincoli di sistema (parti sociali, vincoli finanziari)
- Si formalizzano gli obiettivi economico finanziari e operativi (ritardi medi di consegna, risultato operativo)
- Si simulano le variazioni di risorse tra i diversi reparti (persone, impianti) cercando di massimizzare gli obiettivi definiti fino a raggiungere il piano di adeguamento ottimale

ID CL	Centro	Risorse base	Ore giorno risorsa	Variaz	Ipotesi
1	HL Design	8	8	0	8
2	Ctrl system design	6	8	-1	5
3	Detailed design	2	8	4	6
4	Cutting	1	8	6	7
5	Bending	2	8	7	9
6	Assembly and mounting	15	8	-6	9
7	critical materials	1	0	9	10
8	Power groups	8	8	-5	3
9	Control panels	3	8	1	4
10	Final assembly	3	8	3	6
11	Cabling	8	8	0	8
12	Testing	12	8	-7	5

Output:

Proposta di revisione degli organici di reparto

Conto economico pre e post bilanciamento

Costi di periodo	€ 2.796.690
Variazione uso	€ 1.055.828
Ritardo medio	304
Span programma	639
Fatturato periodo	€ 3.668.730
Margine periodo	€ 872.040
Coefficiente contrib.	23,8%
Costi medi mensili	€ 131.300
Incremento max %	12%
Incremento effettivo	0%
Variazione netta pers	0

Costi di periodo	€ 1.195.257
Variazione uso	€ 130.288
Ritardo medio	89
Span programma	269
Fatturato periodo	€ 3.668.730
Margine periodo	€ 2.473.473
Coefficiente contrib.	67,4%
Costi medi mensili	€ 131.300
Incremento max %	12%
Incremento effettivo	2%
Variazione netta pers	11

Per informazioni contattare:
 Segreteria MbyM c/o Business Services S.r.l.
 Tel:075-6978827 Fax:075-6978221 e-mail: info@mbym.it
 www.mbym.it